



VII edizione degli Stati Generali del Management Consulting  
"La Consulenza un Valore per le Imprese.  
Nuovi modelli di business"

Roma, 9 giugno 2016



ROW 2

ROW 3

ROW 4

## GEVEN – 2 principali linee di business

GEVEN ha una lunga esperienza nella produzione di poltrone e soluzioni di arredo per:

- **Settore Aerospaziale**
- **Settore Navale**

**Geven** OEMs CUSTOMERS AND PARTNERS

we make your ideas fly.

**Geven** SAMPLE GEVEN AIRLINE CUSTOMERS BASE

we make your ideas fly.

**1984** - La Geven nasce a giugno 1984 dall'esperienza di un gruppo imprenditoriale (la famiglia Veneruso) che, da oltre 50 anni, opera nel settore della produzione di poltrone ed interiors per aeromobili, navi e treni. L'impresa, avvia l'attività producendo poltrone per i passeggeri e ricambi per il **settore ferroviario**.

**1988** - A partire dal 1988, al **settore ferroviario** si affiancano anche lavorazioni speciali per il settore **navale ed aeronautico**, (poltrone, isolamenti termoacustici, isolamenti di tuberie di bordo, etc). **In questi anni la società opera come subfornitore dei principali produttori di sistemi aeronautici.**

**2006** - Ad inizio del 2006 per far fronte al costante incremento del volume d'affari, l'azienda si trasferisce nell'attuale stabilimento di Nola, Località Boscofangone, esteso su un'area di 39 mila metri quadri, completando un investimento avviato nel 2002. **La Geven inizia a programmare il processo di certificazione dei propri prodotti, primo passo verso l'autonomia dai committenti e l'affermazione del prodotto a marchio proprio.**



**2007 / 2009** – Anche a seguito del programma di potenziamento produttivo con la creazione del nuovo plant di Nola, si attua una prima strutturazione societaria che risponde alle rinnovate esigenze strategiche, prima avviene la fusione mediante incorporazione di Manifattura Hermes S.r.l. e poi la Geven si trasforma in Società per Azioni. **Il fatturato cresce del 68%: Geven aumenta sensibilmente la propria capacità produttiva e con l'ottenimento delle certificazioni afferma sul mercato il proprio marchio.**



**2012** - Nel corso del 2012 Geven crea una struttura specializzata nella produzione di soluzioni di arredo, con l'inserimento in gamma dei pannelli termoacustici e nella realizzazione di lavorazioni meccaniche.

**Geven è nel catalogo di uno dei principali operatori mondiali, si afferma come fornitore delle principali compagnie aeree.**

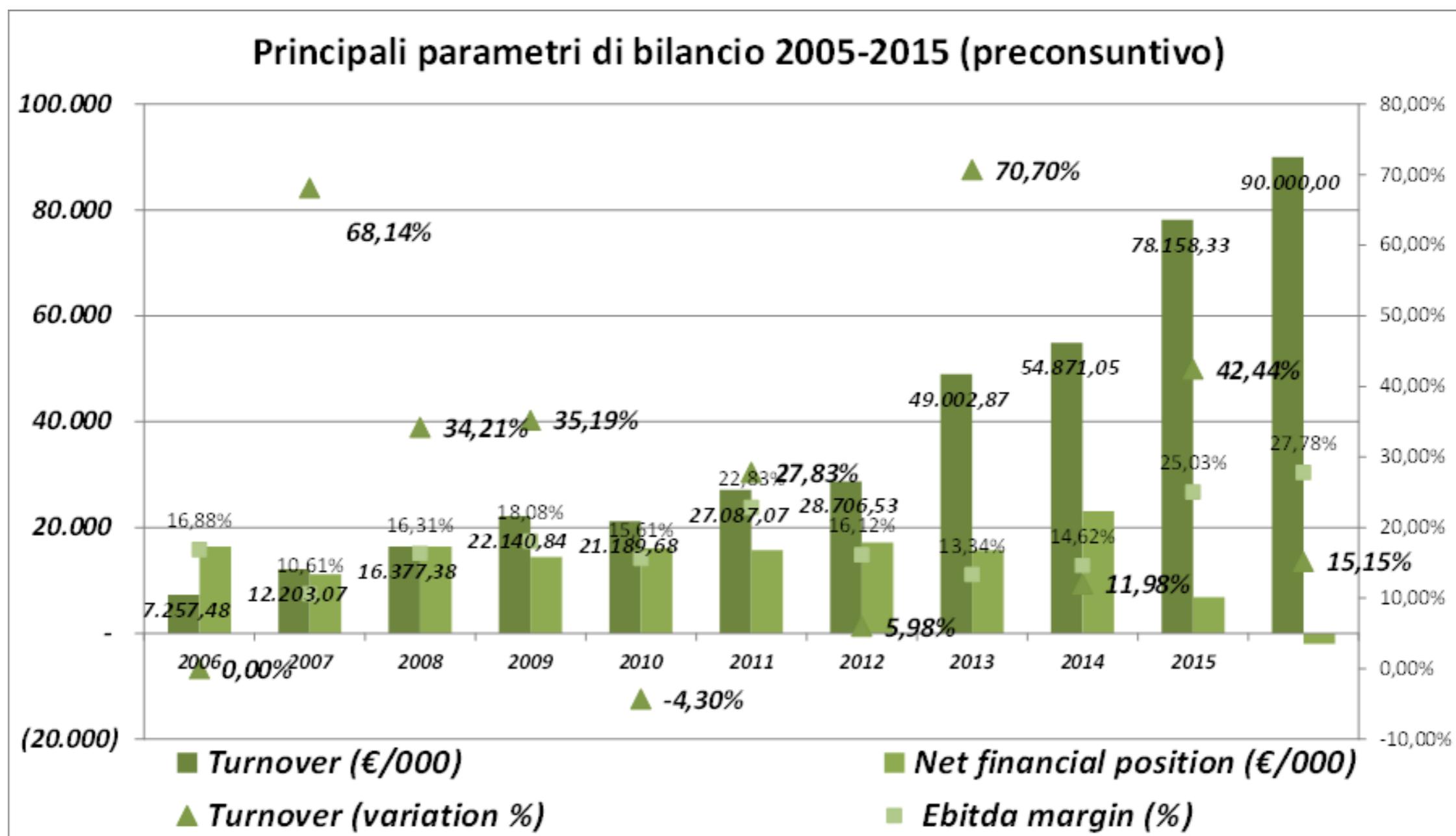
**Il fatturato cresce del 70%**

**2014** - Durante il 2014, coerentemente con il proprio Piano Industriale, la società acquisisce un nuovo impianto in Nola di 5.000 mq di superficie coperta, prossimo agli stabilimenti già realizzati, dedicato alla produzione di monuments.



Nel corso degli ultimi anni la Geven ha realizzato performance in costante miglioramento.

Anche grazie ad un affiancamento consulenziale continuativo iniziato nei primi anni 2000, la Geven è cresciuta in 11 anni a tassi rilevanti per volumi, marginalità, presenza internazionale, capacità produttiva e, quindi, forza lavoro.



La crescita aziendale, è stata sostenibile perché l'azienda è stata in grado di **gestire le criticità tipiche dei punti di flesso**.

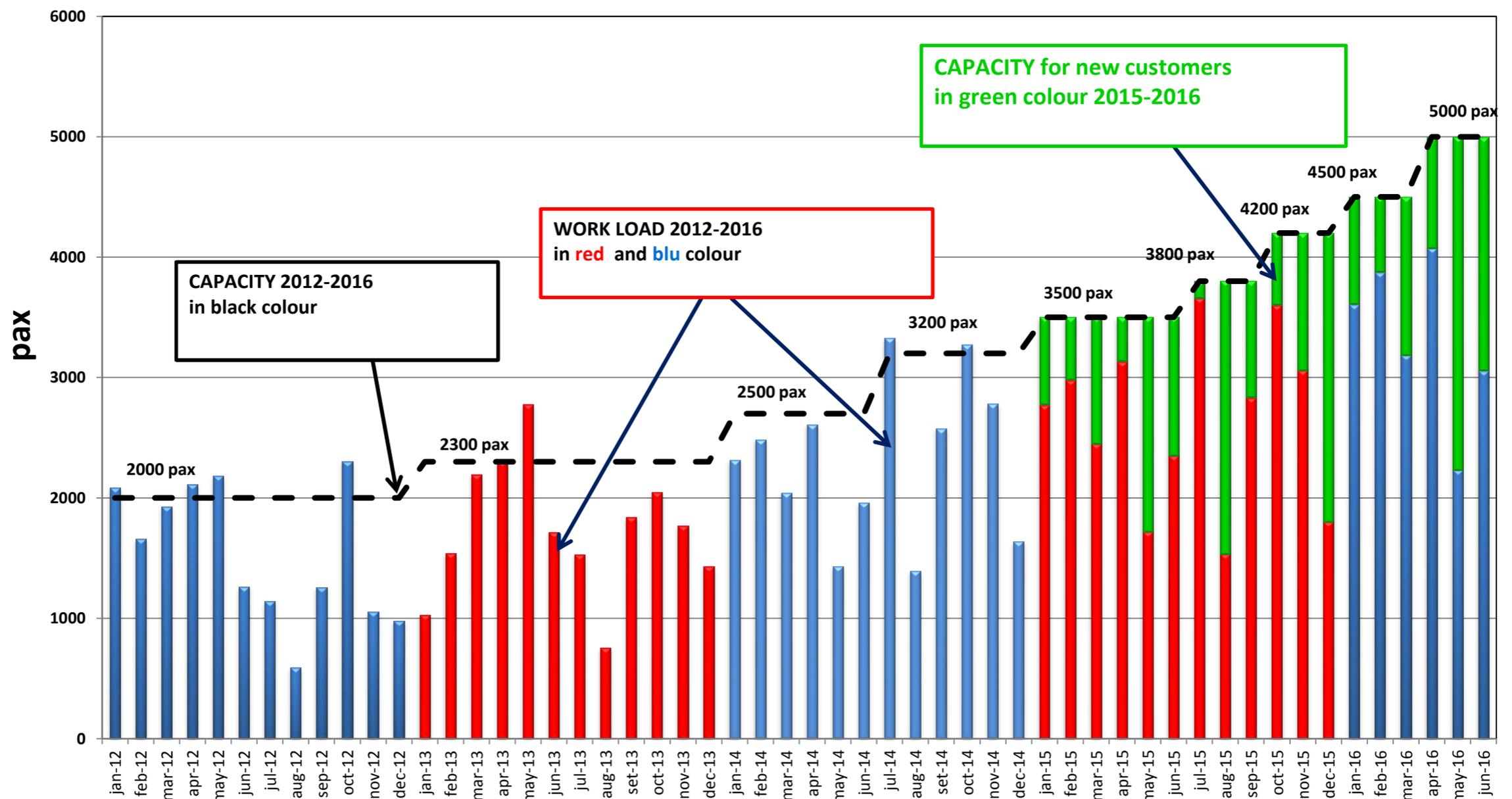
Nel suo processo di crescita l'azienda ha dimostrato che:

- ✓ le politiche di innovazione di prodotto e di processo contribuiscono ad amplificare il vantaggio competitivo;
- ✓ la finanza, anche quella agevolata, se utilizzata come leva per implementare un'azione strategica di medio termine, ottimizza le dinamiche di crescita e contribuisce a migliorare le performance.

	Fine primo intervento (2005)	Attuale (2015)
Fatturato	7 mln	90 mln
Ebit	<u>2 mln</u>	<u>25 mln</u>
Presenza internazionale	<u>&lt; 30%</u>	<u>&gt; 70%</u>
Addetti	< 70	250

Il grafico mostra gli effetti delle politiche di incremento della capacità produttiva. Oggi la Geven è un player leader nel comparto delle poltrone e soluzioni di interiors aeronautici tra i primi 5 operatori europei indipendenti e con una leadership riconosciuta nel comparto economy class.

SEAT - Work Load vs Capacity



L'intervento consulenziale, sequenza ininterrotta di progetti, è partito in Geven oltre **15 anni fa**.

Esiste una **correlazione diretta tra i punti di flesso della crescita e gli interventi consulenziali implementati** per supportare le politiche di sviluppo che hanno assicurato supporto ed assistenza tecnica nei:

- ❑ processi di crescita della capacità produttiva dell'azienda;
- ❑ processi di crescita della capacità tecnologica e di miglioramento della competitività nella filiera di riferimento.

**... ma anche in altre aree più soft**



Le principali linee di azione hanno riguardato:

- 1.** • *La riorganizzazione dell'assetto societario del gruppo*
- 2.** • *L'alimentazione dei processi di pianificazione strategica ed operativa*
- 3.** • *Il supporto ai processi di crescita per vie esterne*

## Riorganizzazione assetto societario

### Obiettivo

Riorganizzazione delle unità di business tra le società separando la gestione delle attività non strettamente produttive.

### Valore aggiunto della consulenza

Il supporto consulenziale ha consentito di:



## Supporto nella pianificazione strategica

### Obiettivo

Sviluppo di piani di lungo periodo con l'obiettivo di definire gli obiettivi, risorse e politiche operative.

### Valore aggiunto della consulenza

Il supporto consulenziale ha consentito di:





## Innovazione tecnologica di processo e di prodotto

I principali ambiti tecnologici su cui si è sostanziata la spinta innovativa sono:

- ❑ materiali per poltrone aeronautiche di peso ridotto e sviluppo di pannelli di aerogeli di silice dispersi in tessuti;
- ❑ piattaforma informatica integrata innovativa per l'ottimizzazione del ciclo di costruzione, montaggio e manutenzione delle lavorazioni;
- ❑ materiali ad alte prestazioni vibroacustiche, termiche e di resistenza al fuoco e di contenimento di peso e carichi;
- ❑ materiali leggeri, FST e VOC «compliant», utilizzati nella fabbricazione della cabina interna.



STATIC TEST LAB



## Innovazione organizzativa e metodologica

Nella fase di sviluppo è stato fondamentale dotarsi di nuovi e innovativi modelli organizzativi e di controllo che hanno consentito alla Geven un'assunzione consapevole delle decisioni ed il monitoraggio costante dei risultati. Nello specifico l'intervento realizzato con il supporto consulenziale è stato finalizzato a:

- Riorganizzare e razionalizzare le attività e delle società del gruppo;
- Definire strumenti adeguati per monitorare l'andamento economico e finanziario dell'azienda;
- Sviluppare un approccio metodologico alla pianificazione e controllo

La Geven, con il supporto consulenziale, ha implementato una nuova strategia di gestione finanziaria che prevede due principali linee di azione:

### **Ottimizzazione**

*Ottimizzazione del mix delle fonti di finanziamento necessarie ad alimentare i programmi di sviluppo tramite risorse esterne nella forma di fonti agevolate e nella forma di fonti ordinarie di finanziamento e tramite risorse interne nella forma di equity o quasi equity apportato o reinvestito nella società*

### **Pianificazione**

*Implementazione di un sistema di pianificazione di lungo termine degli investimenti e delle risorse*

## un'azienda competitiva su scala europea

Alla fine del 2015 Geven, come capofila di una cordata europea, ha battuto la cordata capitanata da **Zodiac** (<http://www.zodiacaerospace.com/en/finance/key-figures>) **società leader europeo del comparto con € 4,9 miliardi di fatturato, 35.000 dipendenti e 100 siti produttivi**, sul bando Horizon 2020 – Clean Sky 2 della Commissione Europea.

L'obiettivo della call era quello di fornire nuovi approcci e nuove soluzioni per l'industria aeronautica europea nel campo dell'incremento del comfort di cabina.

**Questo risultato dimostra come la capacità innovativa e competitiva dell'azienda si sia accresciuta enormemente in questi anni.**





Grazie per l'attenzione.





For more information please contact :

**Dottor Daniele Di Maio**

Planning and control Manager

**Dottor Ivo Allegro**

Geven SpA

Via Boscofangone

Zona Industriale Nola - Marigliano

80035 Nola (NA) - ITALY

Tel. +39 081 312 13 11

Fax +39 081 312 13 21

[www.geven.com](http://www.geven.com)